

Kvalifikační zkouška – Manažer / manažerka projektu:

Standardní délka je jeden den. Zkouška probíhá na učebně, vybavené příslušnou technikou, praktická část v místě zkoušky dle pokynů zkoušejícího.

Kvalifikační zkouška je určena pro pracovníky, kteří po jejím složení budou připraveni pro činnost na pozici projektového manažera. Budou znát problematiku projektového řízení, zvládat základy managementu a marketingu. Budou připraveni na tvorbu a vedení týmu a znát zásady úspěšné komunikace a prezentace včetně asertivního řešení konfliktů a krizových situací. Nad rámec standardu dovedou pro práci projektového manažera využít počítačové programy MS Excel, MS Project a MS PowerPoint.

Absolventi této kvalifikace budou mít veškeré kompetence a dovednosti vyplývající z aktuálně platného hodnotícího standardu profesní kvalifikace **63-007-R**.

Pro zájemce o uvedenou problematiku bez základních znalostí a zkušeností, doporučujeme absolvovat příslušné kurzy.

Zkouška obsahuje tyto témata dle Národní soustavy kvalifikací:

- **Řízení integrace projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením integrace projektu
 - Definovat důvod vzniku, cíl a přínos konkrétního projektu a vysvětlit rozdíl mezi cílem a přínosem
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat trojimperativ projektu
 - Vysvětlit pojem životní cyklus projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat metodu logického rámce projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat řízení zainteresovaných stran v projektu
 - Vysvětlit pojem směrný plán projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat principy tvorby organizační struktury projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat cost - benefit analýzu (analýzu nákladů a přínosů)
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat lessons learned (zkušenosti z projektu)
- **Řízení rozsahu projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením rozsahu projektu
 - Vysvětlit pojem hranice (rozsah) projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat Work Breakdown Structure (hierarchickou strukturu produktů/výstupů projektu)
 - Popsat způsoby kontroly rozpracovanosti věcných výstupů projektu
 - Popsat způsoby akceptace věcných výstupů projektu
 - Vysvětlit pojem vývojový diagram produktu a uvést jeho rozdíl oproti Work Breakdown Structure
- **Řízení časového rámce projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením časového rámce projektu
 - Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat plán činností/úkolů projektu, event. jeho části
 - Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat časový harmonogram projektu, event. jeho části
 - Popsat způsoby sledování časového průběhu projektu
- **Finanční řízení projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s finančním řízením projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat analýzu návratnosti investic do projektu
 - Vysvětlit a pro konkrétní příklad zpracovat rozpočet projektu
 - Popsat způsoby řízení finančních aspektů projektu
- **Řízení jakosti projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením jakosti projektu
 - Vysvětlit věcný rámec pro řízení jakosti projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat nastavení a zajištění jakosti produktu
 - Popsat postup zajištění kvality v rámci projektu

- **Řízení rizik projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením rizik projektu
 - Vysvětlit princip a pro konkrétní příklad zpracovat identifikaci a kvantifikaci rizik projektu
 - Vysvětlit princip a pro konkrétní příklad zpracovat návrh opatření na ošetření rizik projektu
 - Popsat způsoby monitorování rizik v průběhu projektu
- **Řízení změn v projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením změn v projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat principy řízení změn v projektu
- **Řízení zdrojů projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením zdrojů projektu
 - Vysvětlit principy řízení zdrojů projektu, aplikovat na konkrétním příkladu
 - Vysvětlit principy obstarávání zdrojů
- **Řízení informací a dokumentace v projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s řízením informací a dokumentace v projektu
 - Popsat principy zacházení s informacemi v rámci projektu
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat komunikační plán projektu
 - Vysvětlit rozdíl mezi dokumentací projektu a dokumentací řízení projektu
 - Popsat principy, výhody, možnosti a omezení softwarové podpory pro řízení projektu
- **Agilní řízení projektu**
 - Orientovat se v terminologii související s principem agilního řízení projektu
 - Vysvětlit rozdíl mezi klasickým (vodopádovým) a agilním řízením projektů
 - Vysvětlit a na konkrétním příkladu aplikovat agilní řízení projektu nebo jeho části